



الأهداف

- ❖ عرض الدروس المستفادة من المرحلة الثانية ٢٠١٢/٢٠٠٧
- ❖ مناقشة سبل التعزيز لدور وحدات تطوير المشروعات بالجامعات
- ❖ عرض ومناقشة مجالات التطوير المقترحة لوحدات تطوير المشروعات بالجامعات
- ❖ تبادل الآراء عن الإنفاق الفعلى على الأنشطة مقارنة بالمخطط له ونظم التمويل المتاحة
- ❖ والإجراءات المالية للشراء و التسويات للمرحلة الثانية ٢٠١٢/٢٠٠٧
- ❖ عرض ومناقشة تحديات المرحلة الثانية ٢٠١٢/٢٠٠٧ وكيفية التغلب عليها

دور وحدات إدارة مشروعات التطوير بالجامعات

• إدارة فعالة لوحدرة إدارة مشروعات التطوير بالجامعة:

١. إعداد التقارير الدورية عن نشاط الوحدة و قواعد البيانات اللازمة، ورفعها للإدارة العليا للجامعة واتخاذ الإجراءات التصحيحية في ضوء ذلك
٢. التأكد من استيفاء التقارير المالية الدورية والتحليل النهائي للمصروفات لمشروعات التطوير الجاري تنفيذها بالجامعة وتقديمها في المواعيد المحددة
٣. مراجعة بنود الصرف المالي للمشروعات مع القائمين عليها وإجراءات التوريدات وفق القواعد المنظمة ، واعتمادها بالإضافة إلى متابعة قيام الكليات بعمل التسويات المالية

دور وحدات إدارة مشروعات التطوير بالجامعات

• متابعة إعداد وتنفيذ إستراتيجية تطوير الجامعة من خلال:

١. متابعة وتقييم أداء المشروعات الجاري تنفيذها بالتنسيق مع مركز ضمان الجودة بالجامعة و بالمشاركة مع المؤسسات والإدارات والوحدات المعنية، سواء كان التمويل من داخل الجامعة أو خارجها
٢. التقييم الدوري لمدى إنجاز الاهداف الاستراتيجية للتطوير
٣. دراسة قياس الأثر والمردود لمشروعات التطوير بالجامعة

تابع: دور وحدات إدارة مشروعات التطوير بالجامعات

• التعريف والتوعية والتدريب في مجال إدارة المشروعات ، وذلك من خلال :

١. نشر ثقافة التطوير والبحث عن مصادر التمويل المختلفة و التعريف بالجهات الممولة للمشروعات سواء في الداخل أو الخارج (مؤتمرات/ندوات/ورش عمل..)
٢. مساعدة الكليات الراغبة في التقدم بمشروعات في إعداد تلك المقترحات وبصفة خاصة كيفية حساب و اعداد اجمالي الميزانية و التدفقات المالية للأنشطة المختلفة.
٣. مراجعة مقترحات المشروعات مع المتقدمين بها وخاصة ميزانية البنود المختلفة مع التأكد من مصداقية التمويل المطلوب طبقاً للاحتياجات الفعلية واعتمادها من الجامعة وارسالها للجهات المانحة .
٤. تدريب الكوادر الأكاديمية و الإدارية على الإدارة المالية للمشروعات في وع متطلبات بنك الإستثمار أو جهات التمويل الأخرى وإعداد البرامج الزمنية و التدفقات المالية وإدارة المخاطر مع ضرورة قياس مردود التدريب

تابع: دور وحدات إدارة مشروعات التطوير بالجامعات

• المتابعة والتنسيق الإداري :

١. التنسيق بين الجهات المانحة للمشروعات متضمنة وحدة إدارة مشروعات تطوير التعليم العالي بالمجلس الأعلى للجامعات و المؤسسات التعليمية و الإدارات المالية المختلفة بالجامعة فيما يخص إتاحة التمويل و التسويات المالية الخاصة بالمشروعات و مستجدات العمل و المتغيرات طبقاً للقواعد المعمول بها
٢. متابعة التمويل و الإنفاق لوحدة و مراكز التطوير بالجامعة في ضوء الميزانية المخصصة.
٣. التنسيق بين أنشطة المراكز المختلفة بالجامعة المرتبطة بمشروعات التطوير بهدف تحقيق التكامل بينها

المؤشرات الرئيسية للأداء من وحدات مشروعات التطوير بالجامعات

- نسبة ماتم انجازة من الخطة الإستراتيجية للجامعة
- نسبة ما تم انجازة من مجالات التطوير ومدى توافر ضمانات إستمراريتها (بشريا وماديا ومؤسسيا)
- حجم الإنفاق الفعلى على الأنشطة مقارنة بالمخطط له
- الكفاءات التي تم تدريبها وتأهيلها بالكلية للقيام بأعمال التخطيط والتنفيذ والمتابعة والتقييم المالى
- حجم أنشطة المتابعة والتقييم من وحدة مشروعات التطوير بالجامعة

التحديات

- قصور الكفاءات البشرية داخل المؤسسات التعليمية للإطلاع بمسئوليات التخطيط والتنفيذ المالى
- عدم انتظام التدفقات النقدية فى بعض الاحيان
- عدم وفاء بعض الجامعات بالتزاماتها المالية
- عدم توافر التواصل الفعال بين المؤسسات التعليمية ووحدات تطوير المشروعات ببعض الجامعات
- قصور فاعلية الادارات المالية فى بعض الجامعات مما يؤثر سلبا على الاجراءات المالية بالمؤسسات التعليمية

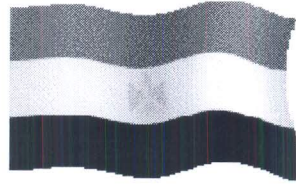
مناقشة

مقترحات التحسين

عرض ومناقشة الدروس المستفادة من المرحلة الثانية ٢٠٠٧ / ٢٠١٢

كيفية تعزيز دور وحدات تطوير المشروعات بالجامعات ؟؟؟؟؟؟؟

مجالات التطوير المقترحة لوحدات تطوير المشروعات بالجامعات ؟؟؟؟؟؟؟؟؟؟؟؟؟؟؟؟؟؟؟؟؟



شكرا